



IP-ohjelma (Improved Profitability)

IP eli Improved Profitability on tiedolla ja logiikalla johtamiseen perustuva ohjelma, jota käyttämällä yritys saa systemaattisen ja pysyvän tavan johtaa ja parantaa toimintaansa ja keskittyä olennaiseen. Ohjelman ansiosta yritys pystyy tekemään todellista kehitystyötä, joka tuottaa mitattavia tuloksia. Kehitysprojekteista tulee systemaattisia, työskentelyä järjeistäviä, selkeitä ja seurattavia kokonaisuuksia.

IP-ohjelman tuloksena on yrityksen pysyvä liiketoiminnan tehostuminen ja tuloksen paraneminen. Ohjelmaa voidaan käyttää eri toimialoilla ja eri kokoisissa yrityksissä, organisaatioissa ja yhdistyksissä. Se kattaa kaikki liiketoiminnan osa-alueet, mukaan lukien uusien tuotteiden kehittäminen ja innovaatiotoiminnan parantaminen.

Ohjelman on kehittänyt General Electric Aircraft Engines (Aviation), joka on ohjelman avulla kasvanut maailman suurimmaksi ja kannattavimmaksi lentokonemoottorien valmistajaksi. Sitä on käytetty menestyksekkäästi kymmenissä yrityksissä eri puolilla maailmaa.

Ohjelma käytännössä

IP-ohjelma aloitetaan fasilitaattorin vetämällä Liiketoiminta-arviolla, johon osallistuu yrityksen johtoryhmä tarvittaessa täydennettynä muilla avainhenkilöillä. Liiketoiminta-arviossa tunnistetaan liiketoiminnan keskeiset parannustarpeet ja määritetään niitä vastaavat kehitysprojektit. Sen kesto on 3-5 päivää.

Liiketoiminta-arvion jälkeen aloitetaan kehitysprojektit ja fasilitaattorin vetämät säännölliset johdon katselmukset noin 2 kuukauden välein. Kehitysprojektit kestävät tyypillisesti 5-9 kuukautta ja ne katselmoidaan 3 - 5 kertaa. Tyypillisesti käynnissä on yhtä aikaa 2-4 kehitysprojektia. Päättäneen projektin jälkeen valitaan liiketoiminta-arvion mukainen seuraava projekti.

Liiketoiminta-arvio tehdään yleensä 3-5 vuoden välein.

IP- konsultti kouluttaa ohjelman aikana yrityksen omia henkilöitä fasilitaattoreiksi. Tyypillisesti IP-konsultti käyttää ohjelmaan 30 - 100 työpäivää ohjelman laajuuden mukaan.

Ota yhteyttä

Kerromme mielellämme lisää IP-ohjelmasta ja sen hyödyistä yrityksellesi! Soita 040 544 1581 / Harri Gröhn tai lähetä sähköpostia harri.grohn@ifip.net.

IP-ohjelman rakenne

IP-ohjelma muodostuu viidestä osasta, jotka toimivat jatkuvassa vuorovaikutuksessa. Koko ohjelma perustuu datan ja logiikan käyttämiseen, mikä poistaa osallistujien subjektiivisia mielipiteitä johtamisprosessista. Tämä auttaa johdon ja koko henkilökunnan sitoutumista hankkeessa tehtäviin parannuksiin ja poistaa ristiriitoja.



Liiketoiminta-arvio + "Koppipallo" (Business Assessment + "Catchball")	IP-ohjelma alkaa 2-3 päivää kestäväällä liiketoiminta-arviolla, jossa yritys määrittää liiketoiminnan keskeiset parannustarpeet ja niitä vastaavat kehitysprojektit. Koppipalloprosessilla saadaan projektien valintaan tarvittava data ja sitoutetaan koko henkilöstö aidosti mukaan kehitystyöhön.
Johdon katselmus (Leadership Team Review)	Johdon katselmuksissa käydään läpi kehitysprojektien tilanne systemaattisella ja yhtenäisellä tavalla. Katselmuksot tehdään kahden kuukauden välein. Ne ylläpitävät IP-ohjelmaa yrityksessä ja varmistavat sovittujen projektien valmistumisen.
Tehokkaat projektiryhmät (Effective Project Teams)	"Tehokkaat projektiryhmät" on työskentelytapa, jonka avulla projektiryhmät pystyvät keskittymään olennaisiin asioihin, työskentelemään kurinalaisesti ja käyttämään oikeita työkaluja ja menetelmiä.
Työkalut (Tools)	IP-ohjelmaan kuuluu runsaasti erilaisia johtamisen työkaluja, joista yritys pystyy valitsemaan kuhunkin tilanteeseen parhaiten sopivan työkalun. Työkaluilla voidaan käsitellä kaikki liiketoimintaan liittyviä asioita, mukaan lukien uusien tuotteiden tai palveluiden kehittäminen ja innovaatiotoiminta.
Fasilitaattorit (Facilitators)	Fasilitaattorit ovat neutraaleja IP-ohjelman asiantuntijoita, jotka vastaavat ohjelman toteuttamisesta eivätkä ota kantaa yrityksen haasteisiin tai niiden ratkaisemiseen. IP-ohjelman konsultti toimii ohjelman alussa fasilitaattorina ja kouluttaa ohjelman aikana yrityksestä valittuja henkilöitä fasilitaattorin tehtäviin.